

2. Содержание программы.
2.1. Учебный план программы



УТВЕРЖДАЮ

Ректор

/Агафонова Н.Н./

2020 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной образовательной программы
 профессиональной переподготовки

«Управление как профессия: апгрейд эффективности»

Трудоемкость 260 часов

(Форма обучения: очная)

на 2020/2021 учебный год

№ п/п	Наименование разделов, модулей	Всего часов	В том числе:		Форма контроля
			Лекции	СР	
1	Эффективный менеджмент	40	32	8	
1.1	Управленческие компетенции руководителя и его имидж	10	8	2	
1.2	Эффективные коммуникации. Конфликтные и бесконфликтные методы управления	10	8	2	
1.3	Владение основными инструментами инициации, планирования, организации исполнения и мониторинга работы	10	8	2	
1.4	Лидерство в управлении изменениями	10	8	2	
2	Делегирование: получение результата руками сотрудника	20	16	4	
2.1	Делегирование. Типичные ошибки	6	4	2	
2.2	Уровни делегирования	6	4	2	
2.3	Соппротивление делегированию	4	4	–	
2.4	Обратное делегирование	4	4	–	
3	Мотивация трудовой деятельности	24	18	6	
3.1	Организация деятельности сотрудников. Оценка и развитие подчиненных. Подбор персонала компании. Адаптация новых сотрудников в компании	6	4	2	
3.2	Пределы материальной и нематериальной мотивации	4	4	–	
3.3	Мотивационное управление: разработка новых инструментов. Система стимулов	6	4	2	
3.4	Разработка алгоритма достижения цели и реальных результатов	4	2	2	
3.5	Индивидуальная система мотивации. Критическая точка мотивации	4	4	–	
4	Трудовое законодательство	18	12	6	Тестирование

4.1	Трудовая дисциплина: общий порядок применения, проблемные вопросы реализации мер дисциплинарного взыскания при неисполнении требований руководителя	6	4	2	
4.2	Индивидуальные стратегии развития сотрудников. Карты развития сотрудников. Синхронизация развития в системе «компания, руководитель, сотрудник»	6	4	2	
4.3	Минимизация рисков трудовых отношений в законодательстве	6	4	2	
5	Гражданское законодательство	26	18	8	
5.1	Договор. Контракт: вопросы заключения, исполнения, контроль над результатами.	8	6	2	
5.2	Особенности использования отдельных видов договоров: договор подряда, договор НИОКР, договор оказания услуги	6	4	2	
5.3	Патентование результатов НИОКР. Оформление и распоряжение исключительными и неисключительными правами на интеллектуальную собственность	6	4	2	
5.4	Практика применения судами договорных отношений	6	4	2	
6	Экономика производственной деятельности	36	16	20	Промежуточный экзамен в интерактивной форме
6.1	Экономика предприятий промышленности	8	4	4	
6.2	Специфика экономического анализа предприятий реального сектора производства	10	4	6	
6.3	Эффективное применение основных фондов и ресурсов предприятия	8	4	4	
6.4	Финансовое и оперативное планирование в производственной деятельности	10	4	6	
7	Система менеджмента качества	40	30	10	
7.1	Понятие, цель и задачи внедрения системы менеджмента качества	8	6	2	
7.2	Принципы менеджмента качества	8	6	2	
7.3	Организационно-методическая основа системы качества	8	6	2	
7.4	Содержание и цели стандарта ISO 9001. Основные преимущества от владения сертификатом ISO 9001	8	6	2	
7.5	Нормативные документы серии ISO 9000. Этапы и порядок разработки ISO 9001	8	6	2	
8	Бережливое производство	30	24	6	
8.1	Концепция Бережливого производства. Практика и результаты развертывания бережливого	10	8	2	

	производства в российских и иностранных компаниях				
8.2	Развитие производственной системы. Обзор инструментов Бережливого производства	10	8	2	
8.3	Внедрение системы Бережливого производства. Разработка и развертывание стратегии развития производственной системы. Организация производственных процессов с целью повышения качества, эффективное использование ресурсов в производстве (оборудование, материалы)	10	8	2	
9	Информационная безопасность	20	10	10	Тестирование
9.1	Нормативно-правовые основы обеспечения информационной безопасности в Российской Федерации (конфиденциальность, государственная и коммерческая тайна, ответственность)	6	2	4	
9.2	Основные компоненты комплексной системы обеспечения информационной безопасности в организации	6	4	2	
9.3	Технические каналы утечки информации и их характеристики	4	2	2	
9.4	Методы и средства защиты информации	4	2	2	
10	Итоговая аттестация	6	-	6	Квалификационный экзамен (Итоговый экзамен в интерактивной форме)
	Итого часов	260 часов			