

## 2.2. Рабочие программы учебных модулей/ дисциплин.

### Модуль 1. Тайм-менеджмент: цели, принципы, матрица

Понятие «Тайм-менеджмент». Основные цели тайм-менеджмента. Принципы тайм-менеджмента в работе. Матрица (техники) тайм-менеджмента. Планирование и расстановка приоритетов. Постановка целей по схеме SMART.

*Основные вопросы:* тайм-менеджмент, планирование.

**Процесс освоения направлен на формирование следующих компетенций:**

**Профессиональные компетенции ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-18.**

### Модуль 2. Основы управления проектами.

Общие принципы управления проектами. Понятие проекта и проектной деятельности. Проектный менеджмент. Участники проекта. Структура проекта. Риски проекта.

*Основные вопросы:* управление проектами.

**Процесс освоения направлен на формирование следующих компетенций:**

**Профессиональные компетенции ПК-6, ПК-10, ПК-15.**

### Модуль 3. Эффективность работы сотрудников: цели, задачи, мотивация.

Цель отслеживания эффективности работы сотрудников. Критерии оценки эффективности работы сотрудников. Методы оценки эффективности работы сотрудников. Факторы, снижающие эффективность работы сотрудников. Мотивация сотрудников.

*Основные вопросы:* эффективность работы сотрудников, мотивация.

**Процесс освоения направлен на формирование следующих компетенций:**

**Профессиональные компетенции ПК-1, ПК-10.**

### Модуль 4. Способы принятия решений в команде

Сущность управленческой деятельности. Классификационные схемы функционального состава управления. Формы, этапы, функции и структура управленческой деятельности. Процессный подход к управлению. Основные функции руководителя. Принципы управления. Менеджерские характеристики. Управленческие способности и ограничения. Стили делового поведения. Авторитет и компетентность. Техника личной работы. Основные направления и факторы совершенствования деятельности руководителя, его подготовленности.

*Основные вопросы:* решение, управление, ответственность.

**Процесс освоения направлен на формирование следующих компетенций:**

**Профессиональные компетенции ПК-3, ПК-5, ПК-10, ПК-15-, ПК-18.**

### Модуль 5. Публичные выступления и культура речи руководителя

Приемы и способы подготовки к публичному выступлению. Этапы подготовки. Структура выступления. Эффективные приемы публичного выступления. Деловой дресс-код как фактор влияния на успех публичного выступления. Речь как механизм общения (логичность, последовательность, выразительность).

*Основные вопросы:* публичные выступления, речь.

**Процесс освоения направлен на формирование следующих компетенций:**

**Профессиональные компетенции ПК-10, ПК-15, ПК-18.**

**Итоговая аттестация – итоговый тест (Приложение 1).**

### 3. Организационно-педагогические условия реализации программы

#### 3.1. Материально-технические условия:

Программа для осуществления очной формы предполагает наличие учебных аудиторий, оснащённых современной мультимедийной аппаратурой и модульной системой расположения столов и стульев. В качестве материально-технического обеспечения используются учебные презентации, интерактивная доска с необходимыми принадлежностями или проектор, экран для проектора; флипчарт; канцелярские принадлежности в достаточном количестве для занятия группы.

#### 3.2. Кадровое обеспечение:

К реализации программы повышения квалификации привлекаются лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование и отвечающие квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках, и профессиональным стандартам.

#### 3.3. Рекомендуемая литература:

##### Основная литература.

1. Ветлужских, Е. Система вознаграждения: Как разработать цели и KPI [Электронный ресурс] / Е. Ветлужских. — 3-е изд. — Москва : Альпина Пабlishер, 2019. — 224 с. — ISBN 978-5-9614-4834-4: <http://www.iprbookshop.ru/82498.html>
2. Ветлужских, Е. Стратегическая карта, системный подход и KPI: Инструменты для руководителей [Электронный ресурс] / Е. Ветлужских. — Москва : Альпина Бизнес Букс, 2019. — 208 с. — ISBN 978-5-9614-0879-9: <http://www.iprbookshop.ru/82455.html>
3. Горяйнова, Н. М. Психология управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н. М. Горяйнова, В. Н. Горяйнов. — 2-е изд. — Челябинск, Саратов : Южно-Уральский институт управления и экономики, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 274 с. — ISBN 978-5-4486-0654-0: <http://www.iprbookshop.ru/81492.html>
4. Королева, Л. А. Управление человеческими ресурсами [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. А. Королева. — 2-е изд. — Челябинск, Саратов : Южно-Уральский институт управления и экономики, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 376 с. — ISBN 978-5-4486-0682-3: <http://www.iprbookshop.ru/81502.html>
5. Кузнецов, И. Н. Эффективный руководитель [Электронный ресурс] : учебно-практическое пособие / И. Н. Кузнецов. — 5-е изд. — Москва : Дашков и К, 2018. — 596 с. — ISBN 978-5-394-02912-7: <http://www.iprbookshop.ru/85495.html>
6. Кузьминов, А. В. Современные проблемы управления персоналом [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / А. В. Кузьминов. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 48 с. — ISBN 2227-8397: <http://www.iprbookshop.ru/89497.html>
7. Кузьминов, А. В. Управление персоналом организации [Электронный ресурс] : методическое пособие / А. В. Кузьминов. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 135 с. — ISBN 2227-8397: <http://www.iprbookshop.ru/89499.html>
8. Максименко, И. А. Оценка эффективности проектного управления : [Электронный ресурс] : учебное пособие / И. А. Максименко. — Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2017. — 232 с. — ISBN 978-5-7638-3582-3. — <http://www.iprbookshop.ru/84291.html>
9. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности : [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. Н. Байдаков, Л. И. Черникова, Д. С. Кенина [и др.]. — Ставрополь :

- Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. — 116 с. — ISBN 2227-8397. — <http://www.iprbookshop.ru/76038.html>
10. Проектные методологии управления. Agile и Scrum : [Электронный ресурс] : учебное пособие / Ю. Д. Агеев, Ю. А. Кавин, И. С. Павловский [и др.]. — Москва : Аспект Пресс, 2018. — 160 с. — ISBN 978-5-7567-0982-7. — <http://www.iprbookshop.ru/86125.html>
  11. Серков, Л. Н. Стратегия управления человеческими ресурсами [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / Л. Н. Серков. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 84 с. — ISBN 2227-8397: <http://www.iprbookshop.ru/89498.html>
  12. Социальная ответственность менеджмента : [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент» / В. Я. Горфинкель, А. И. Базилевич, О. И. Базилевич [и др.] ; под редакцией В. Я. Горфинкеля, А. И. Базилевич. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 287 с. — ISBN 978-5-238-02455-4. — <http://www.iprbookshop.ru/81559.html>
  13. Хэссон, Джилл Развитие эмоционального интеллекта: [Электронный ресурс] : Подсказки, советы, техники / Джилл Хэссон ; перевод В. Краснянская. — Москва : Альпина Паблишер, 2018. — 128 с. — ISBN 978-5-9614-6744-4. — <http://www.iprbookshop.ru/82639.html>
  14. Чиликина, И. А. Мотивация трудовой деятельности : [Электронный ресурс] : курс лекций / И. А. Чиликина. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2018. — 66 с. — ISBN 978-5-88247-869-7. — <http://www.iprbookshop.ru/83191.html>
  15. Чуркина, М. Управленческая эффективность руководителя [Электронный ресурс] / М. Чуркина, Н. Жадько. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 240 с. — ISBN 978-5-9614-1005-1: <http://www.iprbookshop.ru/82788.html>