

## 2.2. Рабочие программы учебных модулей/ дисциплин.

### Модуль 1. Финансовая модель компании

Организационная структура компании. Состав, взаимодействие, соподчиненность, а также распределение работы по подразделениям и управленческим органам. Типы организационных структур управления на предприятии. Пять технологий координации работы. Организационная структура управления малых предприятий. Центр финансовой ответственности. Типы центров финансовой ответственности. Принципы и критерии выделения центров финансовой ответственности. Бюджетная структура компании. Распределение ЦФО. Система финансовой отчетности. Определение систем учета и отчетности. Элементы финансовых отчетов. Взаимосвязь финансовых отчетов. Составление отчетности.

*Основные вопросы:* структура, система финансовой отчетности.

**Процесс освоения направлен на формирование следующих компетенций:**

**Профессиональные компетенции ПК-1, ПК-2, ПК-3.**

### Модуль 2. Введение в бюджетирование

Понятие и виды бюджетов. Бюджетный метод управления. Организационный аспект бюджетирования. Место системы бюджетного управления в системе управления компанией. Финансовая структура компании. Финансовая структура. Состав бюджетов. План счетов и структура аналитик. Управленческая отчетность. Производственное планирование как элемент системы бюджетирования. Взаимосвязь стратегического и оперативного планирования. Схема составления основного бюджета. Система управленческого учета. Особенности построения систем бюджетирования для компаний различных отраслей. Процессно-ориентированное бюджетирование.

*Основные вопросы:* бюджет, планирование.

**Процесс освоения направлен на формирование следующих компетенций:**

**Профессиональные компетенции ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4.**

### Модуль 3. Бюджетное планирование

Основы бюджетного планирования. Методы планирования бюджета. Субъекты бюджетного планирования. Взаимосвязанность процесса бюджетного планирования. Управление оборотным капиталом. Управление дебиторской задолженностью. Управление кредиторской задолженностью. Управление запасами. Оценка инвестиций. Временная стоимость денег. Методы оценки инвестиционных проектов. Классификация проектов. Управление проектами. Источники информации. Методы прогнозирования. Учет макро- и микроэкономических условий. Определение ключевых показателей эффективности (KPI) процесса бюджетирования.

*Основные вопросы:* бюджетное планирование.

**Процесс освоения направлен на формирование следующих компетенций:**

**Профессиональные компетенции ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4.**

### Модуль 4. Планирование денежного потока прибыли компании

Основные подходы к определению сущности денежного потока предприятия. Методы и показатели оценки денежного потока предприятия. Система планов движения денежных средств. Прогнозирование доходов компании. Планирование расходов компании. Планирование денежного

потока компании. Оперативное финансовое планирование. Основные виды текущих планов. Составление плановых бюджетов компании: бюджета движения денежных средств (БДДС), бюджета доходов и расходов (БДР), прогнозного баланса (ПБ). Оценка финансового состояния. Методы финансового анализа. Показатели оценки финансового состояния. Система сбалансированных показателей.

*Основные вопросы:* денежный поток, планирование.

**Процесс освоения направлен на формирование следующих компетенций:**

**Профессиональные компетенции ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4.**

#### **Модуль 5. Анализ исполнения бюджета**

Понятие «анализ исполнения бюджета». Виды анализа. Методы анализа. Принципы проведения анализа. Выбор показателей для анализа. Способы сравнения. Вертикальный и горизонтальный анализ. Анализ рентабельности компании по методу DuPont. Факторный анализ. Маржинальный анализ. Существенность отклонений. Виды отклонений. Оценка отклонений. Анализ причин отклонений. Корректировка бюджета. Регламенты исполнения бюджета. Анализ финансовой устойчивости предприятий. Анализ факторов, влияющих на исполнение бюджета.

*Основные вопросы:* анализ, бюджет, исполнение бюджета.

**Процесс освоения направлен на формирование следующих компетенций:**

**Профессиональные компетенции ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4.**

#### **Модуль 6. Взаимосвязь технологии и организации производства с экономикой и финансами**

Взаимодействие производственных подразделений с финансово-экономическими подразделениями. Основные задачи и функции финансово-экономического подразделения. Организационная структура финансово-экономического подразделения. Управление нормативами. Управление цепочками создания ценности. Управление временем на производственно-технологических операциях. Организация производственных процессов во времени.

*Основные вопросы:* взаимосвязь, управление.

**Процесс освоения направлен на формирование следующих компетенций:**

**Профессиональные компетенции ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4.**

**Промежуточная аттестация – промежуточный тест, решение кейсов (Приложение 1);**

**Итоговая аттестация – итоговый тест (Приложение 2).**



### 3. Организационно-педагогические условия реализации программы

#### 3.1. Материально-технические условия:

Программа для осуществления очной формы предполагает наличие учебных аудиторий, оснащённых современной мультимедийной аппаратурой и модульной системой расположения столов и стульев. В качестве материально-технического обеспечения используются учебные презентации, интерактивная доска с необходимыми принадлежностями или проектор, экран для проектора; флипчарт; канцелярские принадлежности в достаточном количестве для занятия группы.

Для того чтобы обучающийся освоил программу в полном объеме ему необходимо иметь компьютер с операционной системой Microsoft Windows и выходом в интернет. На компьютере должен быть установлен пакет офисных программ Microsoft Office.

#### 3.2. Кадровое обеспечение:

к реализации программы повышения квалификации привлекаются лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование и отвечающие квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках, и профессиональным стандартам.

#### 3.3. Рекомендуемая литература:

##### Основная литература.

1. Бекетова, О. Н. Бизнес-планирование : учебное пособие [Электронный ресурс] / О. Н. Бекетова, В. И. Найденков. — 2-е изд. — Саратов : Научная книга, 2019. — 159 с. — ISBN 978-5-9758-1885-0. <https://www.iprbookshop.ru/81001.html>
2. Большухина, И. С. Налоговое планирование : учебное пособие [Электронный ресурс] / И. С. Большухина. — Ульяновск : Ульяновский государственный технический университет, 2020. — 112 с. — ISBN 978-5-9795-2010-0. <https://www.iprbookshop.ru/106104.html>
3. Виноградова, С. А. Организация и планирование деятельности предприятий сервиса : учебное пособие для бакалавров [Электронный ресурс] / С. А. Виноградова, Н. В. Сорокина, Т. С. Жданова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 207 с. — ISBN 978-5-394-03220-2. <https://www.iprbookshop.ru/83130.html>
4. Галиев, Ж. К. Планирование коммерческой деятельности. Бизнес-планирование : учебник [Электронный ресурс] / Ж. К. Галиев, Н. В. Галиева. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2020. — 150 с. — ISBN 978-5-907226-72-2. <https://www.iprbookshop.ru/106730.html>
5. Горюнова, Н. Д. Финансовое планирование и бюджетирование в деятельности предприятий : учебное пособие [Электронный ресурс] / Н. Д. Горюнова. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2018. — 131 с. — ISBN 978-5-7937-1495-2. <https://www.iprbookshop.ru/102986.html>
6. Дубровин, И. А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник для бакалавров [Электронный ресурс] / И. А. Дубровин. — 3-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 432 с. — ISBN 978-5-394-03291-2. <https://www.iprbookshop.ru/85650.html>
7. Еськова, Л. Ф. Бухгалтерская (финансовая) отчетность бюджетных организаций : учебное пособие [Электронный ресурс] / Л. Ф. Еськова. — Минск : Вышэйшая школа, 2019. — 224 с. — ISBN 978-985-06-2995-1. <https://www.iprbookshop.ru/90741.html>
8. Иванюк, В. А. Инвестиции. Количественные модели : учебное пособие [Электронный ресурс] / В. А. Иванюк. — Москва : Прометей, 2019. — 124 с. — ISBN 978-5-907166-16-5. <https://www.iprbookshop.ru/94424.html>



9. Инвестиции и инновации : учебник [Электронный ресурс] / В. Н. Щербаков, Л. П. Дашков, К. В. Балдин [и др.] ; под редакцией В. Н. Щербакова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2018. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03146-5. <https://www.iprbookshop.ru/85694.html>
10. Кушу, С. О. Современные проблемы и технологии финансового менеджмента : [Электронный ресурс] : учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки магистратуры «Экономика» [Электронный ресурс] / С. О. Кушу. — Краснодар, Саратов : Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 62 с. — ISBN 2227-8397. — <http://www.iprbookshop.ru/78369.html>
11. Мазилкина, Е. И. Бизнес-планирование : учебное пособие для бакалавров [Электронный ресурс] / Е. И. Мазилкина. — Саратов : Вузовское образование, 2017. — 336 с. — ISBN 978-5-4487-0007-1. <https://www.iprbookshop.ru/63198.html>
12. Молокова, Е. И. Бизнес-планирование : монография [Электронный ресурс] / Е. И. Молокова. — 2-е изд. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 117 с. — ISBN 978-5-4487-0375-1. <https://www.iprbookshop.ru/79747.html>
13. Молокова, Е. И. Планирование деятельности предприятия : учебное пособие [Электронный ресурс] / Е. И. Молокова, Н. П. Коваленко. — 2-е изд. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 194 с. — ISBN 978-5-4487-0418-5. <https://www.iprbookshop.ru/79780.html>
14. Нешиной, А. С. Бюджетная система Российской Федерации : учебник для бакалавров [Электронный ресурс] / А. С. Нешиной. — 12-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 310 с. — ISBN 978-59394-03334-6. <https://www.iprbookshop.ru/85134.html>
15. Орлова, П. И. Бизнес-планирование : учебник для бакалавров [Электронный ресурс] / П. И. Орлова ; под редакцией М. И. Глуховой. — 3-е изд. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2020. — 285 с. — ISBN 978-5-394-03636-1. <https://www.iprbookshop.ru/90232.html>
16. Падерин, А. В. Макроэкономическое планирование и прогнозирование (краткий курс лекций) [Электронный ресурс] / А. В. Падерин. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2018. — 183 с. — ISBN 2227-8397. <https://www.iprbookshop.ru/86404.html>
17. Падерин, А. В. Планирование на предприятии (организации) : краткий курс лекций для студентов [Электронный ресурс] / А. В. Падерин. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2018. — 200 с. — ISBN 2227-8397. <https://www.iprbookshop.ru/83937.html>
18. Планирование на предприятии : учебное пособие [Электронный ресурс] / составители И. И. Потапова, А. П. Белик. — Астрахань : Астраханский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2020. — 114 с. — ISBN 978-5-93026-115-8. <https://www.iprbookshop.ru/100844.html>
19. Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник для бакалавров [Электронный ресурс] / Р. В. Савкина. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2018. — 320 с. — ISBN 978-5-394-02343-9. <https://www.iprbookshop.ru/85641.html>
20. Саймон, Вайн Инвестиции и трейдинг: формирование индивидуального подхода к принятию инвестиционных решений [Электронный ресурс] / Вайн Саймон ; под редакцией П. Суворовой. — 3-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 452 с. — ISBN 978-5-9614-5096-5. <https://www.iprbookshop.ru/86741.html>
21. Стародубова, А. А. Бизнес-планирование : учебное пособие [Электронный ресурс] / А. А. Стародубова, И. В. Дубовик. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017. — 91 с. — ISBN 978-5-7882-2170-0. <https://www.iprbookshop.ru/79269.html>

22. Трудовой кодекс Российской Федерации / . [Электронный ресурс] : — : Электронно-библиотечная система IPRbooks, — 226 с. — ISBN 2227-8397. — <http://www.iprbookshop.ru/1251.html>
23. Финансовое планирование и прогнозирование : учебное пособие [Электронный ресурс] / Е. А. Разумовская, М. С. Шуклин, В. И. Баженова, Е. С. Панфилова ; под редакцией Е. А. Разумовской. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2017. — 284 с. — ISBN 978-5-7996-2242-8. <https://www.iprbookshop.ru/106547.html>
24. Цветова, Г. В. Бюджетный процесс и межбюджетные отношения : учебное пособие [Электронный ресурс] / Г. В. Цветова. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 92 с. — ISBN 978-5-4486-0748-6. <https://www.iprbookshop.ru/83807.html>
25. Шкурко, В. Е. Бизнес-планирование в предпринимательской деятельности : учебное пособие для СПО [Электронный ресурс] / В. Е. Шкурко, Н. Ю. Никитина ; под редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Саратов, Екатеринбург : Профобразование, Уральский федеральный университет, 2019. — 170 с. — ISBN 978-5-4488-0522-6, 978-5-7996-2791-1. <https://www.iprbookshop.ru/87790.html>