

2. Содержание программы.
2.1. Учебный план программы



УТВЕРЖДАЮ
 Ректор

Агафонова Н.Н./
 2020 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН
 дополнительной профессиональной образовательной программы
 повышения квалификации
 «Бюджетное планирование»
 (72 часа)

№ п/п	Наименование разделов, модулей	Всего часов	В том числе:		Форма контроля
			Лекции	Самостоятельная работа	
1.	Финансовая модель компании	8	6	2	Кейс
1.1	Организационная структура компании	2	2	-	
1.2	Финансовая структура компании	2	-	2	
1.3	Бюджетная структура компании. Распределение ЦФО	2	2	-	
1.4	Система финансовой отчетности	2	2	-	
2.	Введение в бюджетирование	8	6	2	Тестирование
2.1	Понятие и виды бюджетов	2	2	-	
2.2	Взаимосвязь стратегического и оперативного планирования	2	-	2	
2.3	Схема составления основного бюджета	2	2	-	
2.4	Система управленческого учета	2	2	-	
3.	Бюджетное планирование	12	10	2	Кейс
3.1	Источники информации	2	2	-	
3.2	Методы прогнозирования	2	-	2	
3.3	Учет макро- и микроэкономических условий	2	2	-	
3.4	Определение ключевых показателей эффективности (KPI) процесса бюджетирования	2	2	-	

3.5	Управление оборотным капиталом	2	2	-	
3.6	Оценка инвестиций	2	2	-	
4.	Планирование денежного потока прибыли компании	14	10	4	Кейс
4.1	Прогнозирование доходов компании	2		2	
4.2	Планирование расходов компании	2	2	-	
4.3	Планирование денежного потока компании	2	2	-	
4.4	Составление плановых бюджетов компании: бюджета движения денежных средств (БДДС), бюджета доходов и расходов (БДР), прогнозного баланса (ПБ)	4	2	2	
4.5	Оценка финансового состояния	4	4	-	
5.	Анализ исполнения бюджета	16	14	2	Кейс
5.1	Выбор показателей для анализа	2	2	-	
5.2	Способы сравнения	2	-	2	
5.3	Вертикальный и горизонтальный анализ	4	4	-	
5.4	Анализ рентабельности компании по методу DuPont	4	4	-	
5.5	Факторный анализ	2	2	-	
5.6	Маржинальный анализ	2	2	-	
6.	Взаимосвязь технологии и организации производства с экономикой и финансами	12	10	2	
6.1	Взаимодействие производственных подразделений с финансово-экономическими подразделениями	4	2	2	
6.2	Управление нормативами	4	4	-	
6.3	Управление цепочками создания ценности	2	4	-	
6.4	Управление временем на производственно-технологические операции	2	4	-	
7	Итоговая аттестация	2	-	2	Итоговое тестирование
	Итого часов	72	56	16	